

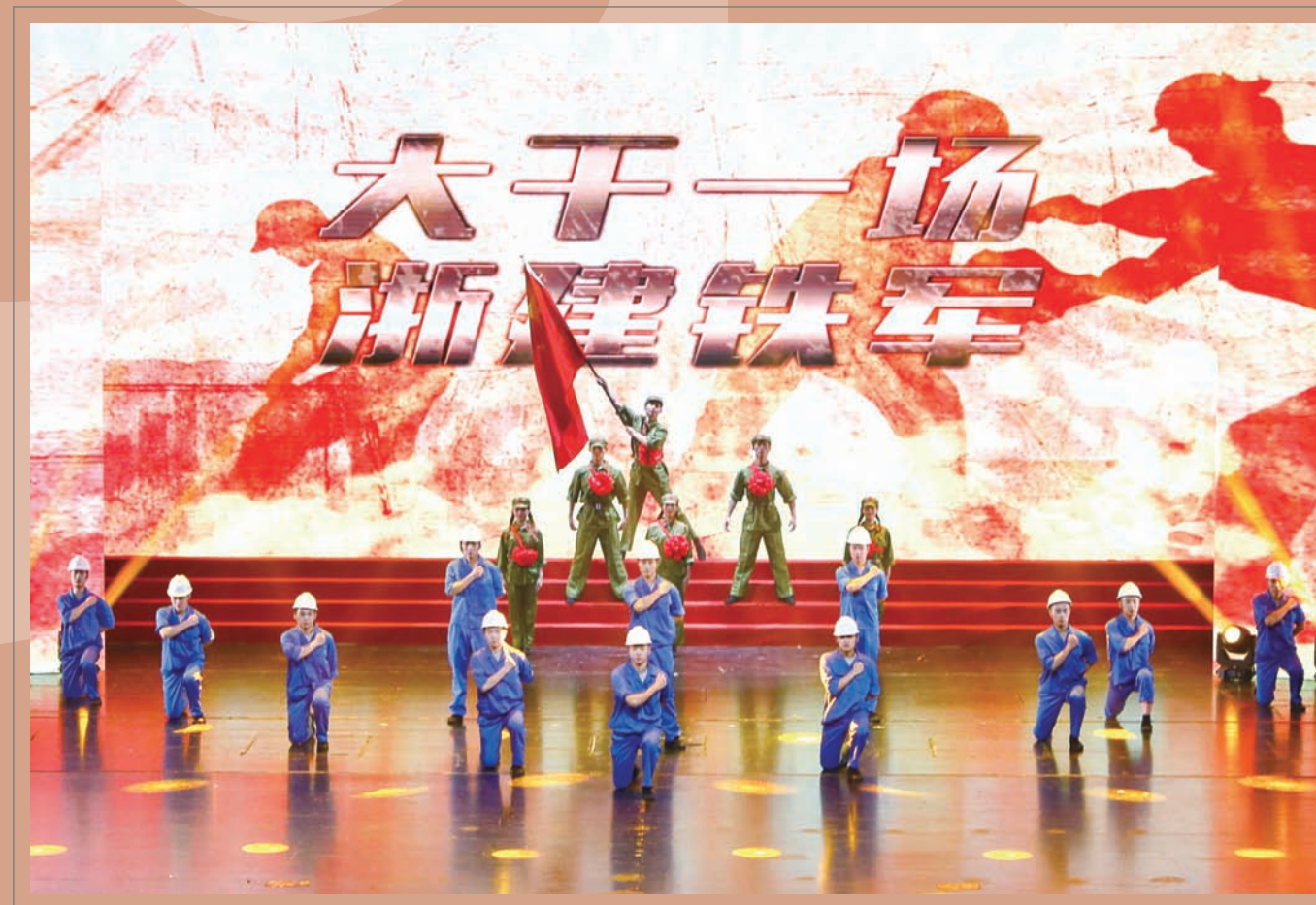


本报告采用环保纸张印刷



2019

浙江省建设投资集团有限公司  
社会责任报告



地址：杭州市文三西路52号

浙江省建投大厦

邮政编码：310013

电话：0571-88238882

传真：0571-88393053

电子邮箱：zjjtjb@126.com

网址：<http://www.cnzgc.com/>

## 报告说明

---

**报告目的** 本报告为浙江省建设投资集团有限公司正式向公众发布的2019年度社会责任报告，旨在真实披露公司对社会责任的认知、实践行动和绩效，回应利益相关方关注的重要问题。

**报告范围** 报告重点披露了2019年度浙建集团全资、控股（含绝对控股和相对控股）成员企业在经济、环境和社会等方面的工作。相关典型案例来自公司及其所属单位，时间跨度以2019年度为主。

**编写依据** 报告按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》等规定要求，参照全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRIG3.1）、国际标准化组织《ISO26000：社会责任指南（2010）》、中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR3.0）以及浙江省国资委有关规定编制，同时突出浙建集团的所处行业特点和企业特色。

**报告承诺** 本报告由浙建集团社会责任工作办公室编制，由公司社会责任工作委员会审定通过。保证报告内容不存在任何虚假、误导性陈述。

**数据说明** 本报告中所采用的信息与数据来自于浙建集团总部及各成员企业。报告中如无特别说明，所有金额均系以人民币表示。

**保证方法** 本报告财务数据来自公司2019年财务报告，并经天健会计师事务所独立审计。

**称谓说明** 为表述方便，浙江省建设投资集团有限公司在报告中简称“浙建集团”“公司”或“我们”。

**获取方式** 报告语言为中文，以印刷品和PDF电子文件两种方式向读者发布。

**联系方式** 浙江省建设投资集团有限公司  
地址：杭州市文三西路52号浙江省建投大厦  
邮政编码：310013  
电话：0571-88238882  
传真：0571-88393053  
网址：<http://www.cnzgc.com/>



## Contents 目录

- 1 报告说明
- 4 致辞
- 6 关于我们
- 12 责任管理
- 14 经营绩效
- 18 诚信经营
- 26 责任使命
- 28 绿色低碳
- 30 和谐发展
- 36 未来展望
- 38 社会评价

## 致辞

# 确保高水平完成“十三五”发展目标 稳中求进走在全国建筑企业前列

2019年是集团建企70周年。我们紧扣“1336”发展战略和“六个浙建”总体目标，以“不忘初心、牢记使命”主题教育为动力，以“三稳三进”为工作主线，干成了许多突破性、奠基性、开创性、标志性的大事，办成了许多过去想办而没有办成的大事，圆满完成全年各项目标任务，企业运行稳中有进、稳中提质、稳中增效，扎实推动集团高质量发展取得新进展。

这一年，我们旗帜鲜明讲政治，服从服务上级决策部署。始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，始终把践行“两个维护”作为最大的政治、最大的大局，切实筑牢信仰之基。高质量完成“不忘初心、牢记使命”主题教育、省审计厅经济责任审计和省委巡视等政治经济体检。坚决贯彻上级决策部署，认真落实“凤凰行动”计划，服务全省重大战略重点项目投资建设，积极参与我省推进“一带一路”建设和“四大”建设，承担了之江实验室、亚运场馆

等145个省市重点重大工程以及18个县（市、区）棚改安置建设任务，高质量完成109个小城镇环境综合整治，37个小城镇被列为省级样板，兑现了“浙江建设看浙建”的庄严承诺。

这一年，我们贯彻新发展理念，推动高质量发展迈上新台阶。在全省建筑业指标大幅下降的严峻形势下，集团主要经济指标逆势增长。连续19年入围ENR“250家全球最大国际承包商”，保持全国省级建筑总公司第1位。在中国承包商80强中稳居第9位，蝉联最具效益承包商第1位。位列中国企业500强275位，浙江百强企业第31位。入选新中国成立70周年“功勋企业”名录，参建的17项工程入选“新中国成立70周年百项经典工程”。荣获“鲁班奖”6项，国优工程奖2项，国家行业级优质工程奖5项、省级优质工程奖18项，连续25年蝉联浙江省建设工程“钱江杯”桂冠。

这一年，我们万众一心加油干，大事要事喜事纷纷落地。11月29日，浙建集团重组上市事项获中国证监会无条件通过，成为我省第二家实现整体上市的省属企业。10月16日，集团所属华营建筑在港交所主板挂牌上市，摘得我国企境外资产境外上市第一股。7月11日，成功举办集团70周年创新发展大会，千余位“天南海北浙建人”共聚一堂、共话合作、共谋发展。6月24日，集团召开股份制改造后的第一次党代会，选举产生新一届集团党委、纪委领导集体，谋划了“一个愿景”“四个坚持”“六个浙建”和“双千亿”的奋斗蓝图。

这一年，我们锐意改革创新，企业发展动能不断增强。集团通过收购重组、组建新建、申报升级等形式，大力实施资源要素整合改革，持续做优做强优势特色产业。深化两级总部机构改革，优化部门设置，推进定责定岗定编，完成管理人员重新竞聘上岗。全面启动集团整体信息化系统建设，集成研发的机器人通过省级立项，BIM技术研究获国家重点课题验收，自主研发的工业化项目管理平台市场化推广使用，集团成为我省唯一拥有离散型数字化车间和智能工厂的建筑企业集团。优化二级单位“一企一策”绩效管理办法，创新推行项目“模拟股份制”改革，出台项目长履职专项考核试行办法。

这一年，我们加强党的建设，全面从严治党更加深入。集团坚持抓基层打基础，出台《党委组织工作高质量发展规划纲要（2019-2023年）》，推动三级分公司全部实现经理与党组织书记“一肩挑”，“浙建铁军”队伍激发了新的活力。坚决落实“两个责任”，召开党风廉政建设和反腐败工作会议，进行两级班子全覆盖约谈。统筹推进纪检监察体制改革，全面开展以“七个一”为主要内容的警示教育月活动，扎实开展纪检监察业务“大比武”，深化开展巡察审计工作，持续开展正风肃纪。

这一年，我们传承红色基因，企业品牌形象不断彰显。集团认真开展省国资委企业文化建设试点，努力打造企业文化建设样本，成功入选省属企业党的建设十大样本。聚焦集团大事要事喜事，传播浙建好故事好声音，在社会上掀起“浙建红”浪潮。完善工资总额体系和职工工资正常增长机制，《企业年金方案》覆盖集团总部和18家二级单位，推动集团职代会职工提案100%办结和反馈，深化落实新进大学生“六个有”政策，举办“建筑工人沟通日”活动500余场次，全年慰问困难党员、困难职工、一线工人等14万余人次，发放慰问金550多万元，广大员工归属感、获得感、幸福感进一步提升。



董事长

## ● 关于我们

### (一) 公司概况

集团基本特点简要概括为“红、忠、大、全、多、拼”六个特点，具体情况如下：

一是“红”，传承红色基因，与共和国共成长。集团的前身是中国人民解放军第三野战军第七兵团21军，于1949年7月11日成立浙江建筑公司（时为政府管理部门），是浙江省成立最早的国有企业，也是浙江省最大的建筑业企业集团，先后经历了浙江省城市建设局、浙江省建筑工程局、浙江省建筑工业厅、浙江省基本建设局、浙江省建筑工程总公司等15次变革，2016年3月28日完成股份制改革并更名为“浙江省建设投资集团股份有限公司”。2019年11月29日，集团重组上市事项获中国证监会无条件通过，成为我省第二家实现整体上市的省属企业。

二是“忠”，责任感忠诚度高，勇担政治责任。集团始终树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；始终心系大局，坚决服从服务省委、省政府决策部署，积极履行“三大责任”。上世纪五十年代承担了杭钢、衢化、镇海炼化等大部分我省工业企业和城乡基础设施建设任务，六七十年代承担了31个对外经援项目建设任务，改革开放以来积极承担保障性安居工程、新型城镇化、重大交通基础设施、“五水共治”、美丽乡村、小城镇环境综合整治等项目建设，承担了抗震救灾、青川灾后重建、援川援疆援藏等省委省政府交办的急难险重任务。承担了杭州亚运会工程、G20峰会工程、乌镇国际互联

网大会永久会址、浙江音乐学院、杭州火车东站、之江实验室、之江文化中心等国家和我省重点重大工程建设任务，为浙江经济社会发展作出积极贡献。

三是“大”，生产经营规模大，行业地位领先。集团是我省规模最大的建筑业企业集团，目前生产经营业务遍布全国31个省市自治区以及非洲、东南亚、白俄罗斯等全球14个国家和地区，形成了省内、省外、境外“5：4：1”的市场结构。把基建投资和建筑工业化作为重点培育板块，打造EPC等“浙建模式”新业务，比重达到30%以上。浙东、浙西、浙南建筑工业化基地布局完毕并顺利投产，浙西德清基地被住建部认定为“国家级装配式建筑产业基地”。

四是“全”，建筑专业门类齐全，产业链完整。集团以建筑施工和基建投资为主业，形成了房建施工、基建投资、工业制造、海外发展和现代服务业的五大板块格局，产业链从规划设计到物业管理，覆盖建筑业产业上下游。拥有主体子公司13家、学校1所，集团总部下设14个部门和5个事业部。拥有各类资质43类156项，其中建筑工程施工总承包特级资质4项，公路工程施工总承包特级资质1项，甲级设计资质14项，获得资质为行业内最高资质共计28类60项。同时拥有对外经营权、外派劳务权和进出口权。集团已经发展成为我省建筑业产业链最完整、专业门类最齐全的现代大型企业集团。

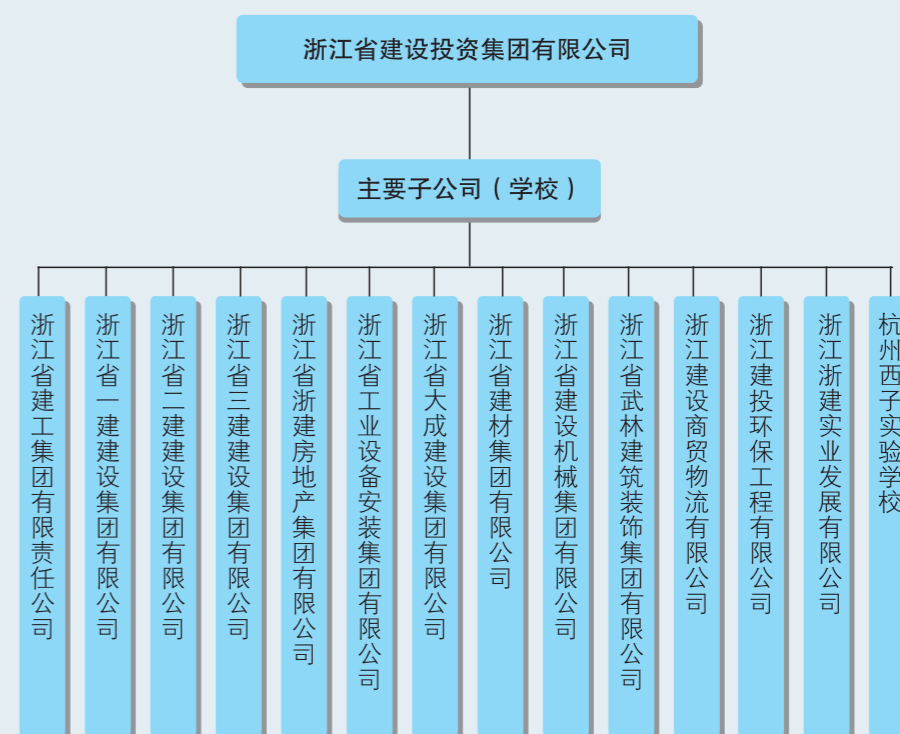
五是“多”，职工人数比较多，技术实力较

强。集团从业人员逾20万人，在岗管理人员2万余人，各类专业技术人员1.5万人，中高级职称人员5000多人，其中享受国务院特殊津贴17人，全国和省部级劳模134人，国家注册建造师4000余人，拥有国家高新技术企业2家、博士后科研工作站1个，省级企业研究院3家、省级企业技术中心7家、省级工程研究中心1家等一批科技创新平台，拥有省级技能大师工作室3个、省级创新工作室2个，首席技师74名，总结提炼了包括3项国际领先、3项国际先进、77项国内领先、143项国内先进的核心技术，荣获全国科学大会奖2项，建设部科技进步奖7项，教育部科学技术进步奖1项，浙江省科学技术进步奖21项，省建

设科学技术奖23项。荣获中国建设工程鲁班奖等国家优质工程奖119项，詹天佑大奖6项，省级优质工程500多项。

六是“拼”，企业底子比较薄，在市场中打拼。集团成立时只有“几袋米”的投入，70多年来一直都是靠企业发展积累。长期以来，集团主要靠自身在开放最早、完全竞争的建筑业市场上打拼，传承了“勇于担当、敬业奉献、精益求精、规范自律”的浙建铁军精神，彰显了“敬业守信、建优筑福”的浙建价值观，荣获“五一劳动奖状”“全国文明单位”“全国优秀施工企业”“省十佳国际投资企业”等510多项国家级、省部级荣誉。

### 组织结构



## (二) 业务发展

投资引领持续发力。投资建设的PPP项目手续合规，已开工项目运行良好，效益风险平稳受控，其中14个项目进入运营期。重点项目投资进一步拓宽，959亩龙游浙西基地开园投产、233亩德清浙北基地满负荷运转、250亩台州浙南基地全面投产。浙建地产转型进入长租公寓领域，浙建环保进入污泥处置领域。



遂昌县王店口镇



新昌县镜岭镇



资源整合步伐加快。华中公司、浙建美丽乡村投资建设公司、工程研究总院、工程设计总院、浙建施工图审查中心和工业化设计联合会等相继成立。浙江建机与浙建钢构重组完成。

浙江自然博物馆项目



### （三）内部管控持续加强

优化制定“一企一策”的二级单位绩效管理办法。深化法人管项目理念，出台《项目管理手册》，推行“112233”项目管理法则。模拟股份制改革开展试点。出台项目长履职专项考核试行办法。获批设立公司律师。

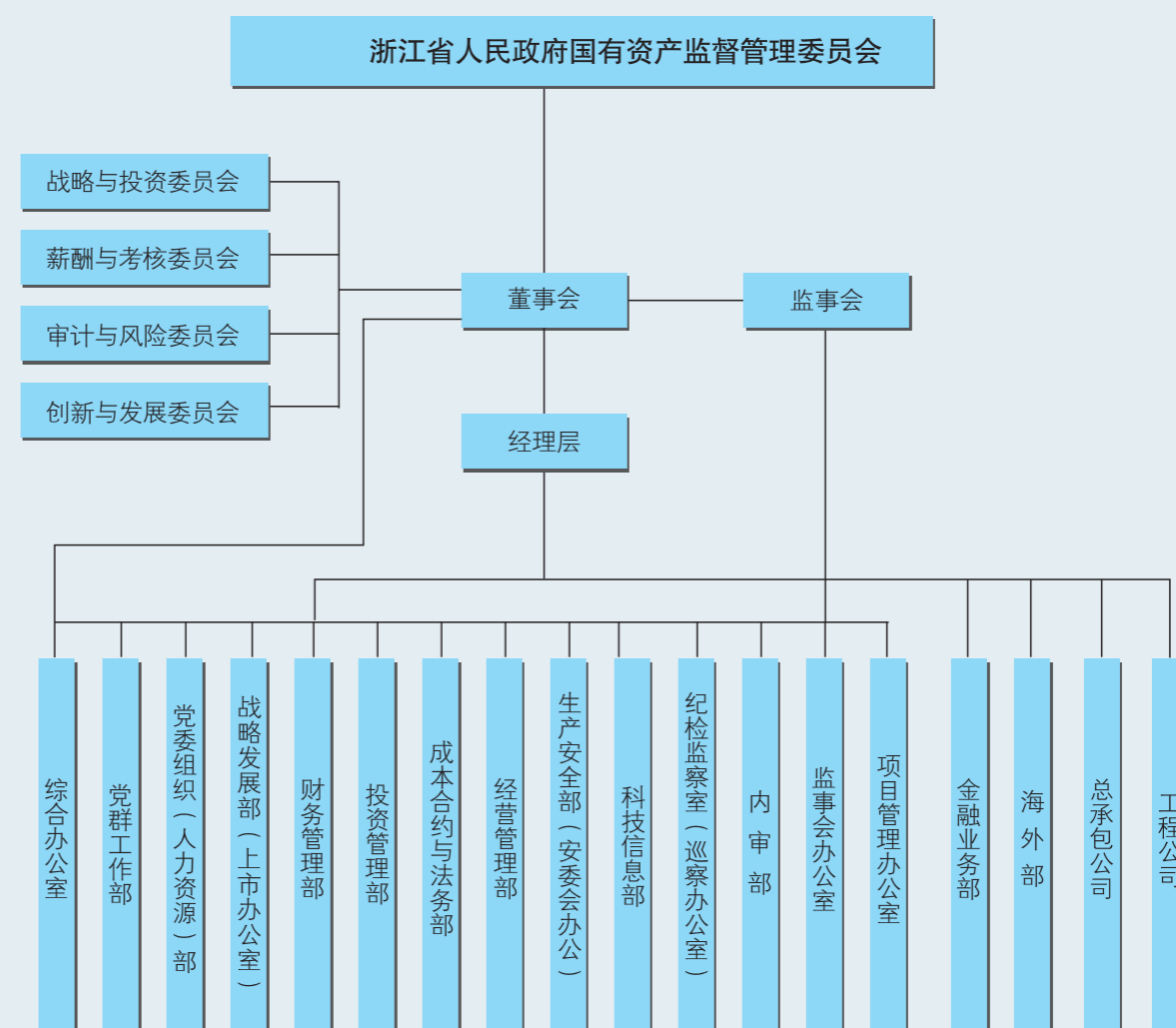


集团举办防范化解重大风险专题培训班



省委第二巡视组巡视集团党委

### 组织机构图



## ● 责任管理

集团不断深化社会责任工作体系建设，积极推进社会责任管理，以为利益相关方创造价值为己任，积极推动企业的可持续发展。

### （一）责任理念

公司坚持履行好国有企业的政治、经济和社会三大责任，创精品工程，树百年品牌。履行好政治责任，发挥专业和服务优势，积极服务于省委省政府重大决策部署，推动我省“四大国家战略”实施、小城镇环境综合整治、新型城市化、新农居改造、保障性安居工程、重点重大投资建设，积极参与我省援建和急难险重工作。履行好社会责任，勇于担当，善于担当，诚信经营，确保安全发展、绿色发展、和谐发展。履行好经济责任，加快转变发展方式，大胆创新创造，着力“强”和“大”的建设，确保规模和效益同步快速增长，并引领行业发展，在“两美浙江”建设中发挥卓有成效的作用。

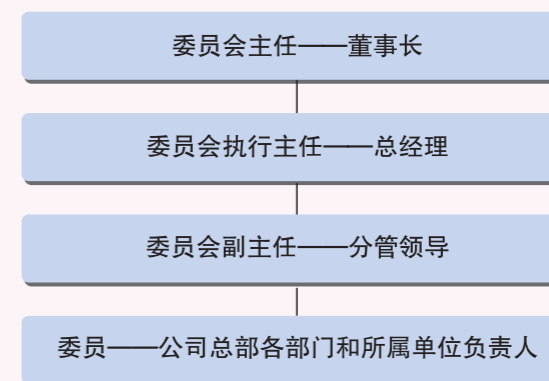


### （二）责任体系

公司成立了以主要领导为负责人，两级领导班子为成员的社会责任工作委员会，工作体系覆盖总部和各成员单位，负责领导公司整体社会责任工作。

社会责任委员会下设社会责任工作办公室，主要负责制定社会责任工作规划、管理制度，组织实施社会责任实践、对外开展社会责任交流，编制发布社会责任报告等。

浙建集团社会责任工作委员会组织架构



### （三）责任研究

按照省国资委的要求，参考GRI、CASS等社会责任报告编制指南，探索构建公司社会责任报告指标体系，指导编制社会责任报告，开展社会责任实践。

### （四）责任沟通

经公司社会责任工作委员会审议通过后，发布2019社会责任报告，传播公司社会责任理念与实践。



## ● 经营绩效

### (一) 高质量完成主要经济技术指标

集团全年经济指标逆势增长，利润提前两个月完成重组上市业绩承诺目标。全年完成实现营业收入756.49亿元，同比增长15.19%，实现利润总额12.19亿元，同比增长5.21%，实现归属于上市公司股东的净利润8.35亿元，同比增长1.85%。

### (二) 市场经营稳步拓展

集团全年承接了之江实验室、之江文化中心等重点重大工程，承接亿元以上项目255个，合同额占比72.26%，比上年提升9.56个百分点。承接EPC业务同比增长64.5%，占全年新签合同额30.12%，实现了EPC单体合同额新突破。承接旧城改造和棚改项目同比增长58.27%。承接建筑工业化项目612.55万平方米，同比增长16.04%，建筑工业化率高于全省平均水平。



集团华营建筑在港交所主板成功上市，摘得浙江省国企境外资产境外上市第一股

政府市场新签合同额占比51.25%，比上年提升4.69个百分点。大业主市场新签合同额占比45.46%，比上年提升5.13个百分点。成功开拓卢旺达、泰国市场，入围阿尔及利亚、马来西亚、斯里兰卡、白俄罗斯、柬埔寨5个国家的中国承包商推荐名单，浙江建机在柬埔寨塔机市场占有率保持第一。

目前，集团与省内49个地方政府、15家金融机构、100多家企业建立了战略合作关系。



海外业务分布





集团重组事项获证监会无条件通过,整体上市喜获成功



集团与金华市金东区人民政府签订战略合作协议



全省重大项目集中开工仪式在集团浙江省之江文化中心项目举行



集团斯里兰卡科伦坡外环高速公路北二段(OCH)项目建成通车

## ● 诚信经营

### (一) 创优夺杯再创佳绩

全年荣获“鲁班奖”6项、国家优质工程奖2项，国家行业级和省级优质工程奖23项，17项工程入选“新中国成立70周年百项经典工程”。

### 鲁班奖和国家优质工程奖

时 间	工 程 名 称	奖 项 名 称
2019	杭州九峰垃圾焚烧发电工程	鲁班奖
2019	杭州北山路84号国宾接待中心项目	鲁班奖
2019	杭州富阳区博物馆、美术馆、档案馆“三馆合一”项目	鲁班奖
2019	青海师范大学图书馆项目	鲁班奖
2019	苏州工业园区体育中心项目	鲁班奖
2019	海宁农金大厦项目	鲁班奖
2019	青海省图书馆、文化馆、美术馆“三馆”项目	国家优质工程奖
2019	杭州海康威视互联网安防产业基地项目	国家优质工程奖



杭州北山路84号国宾接待中心项目



杭州富阳区博物馆、美术馆、档案馆“三馆合一”项目



杭州九峰垃圾焚烧发电工程



海宁农金大厦项目

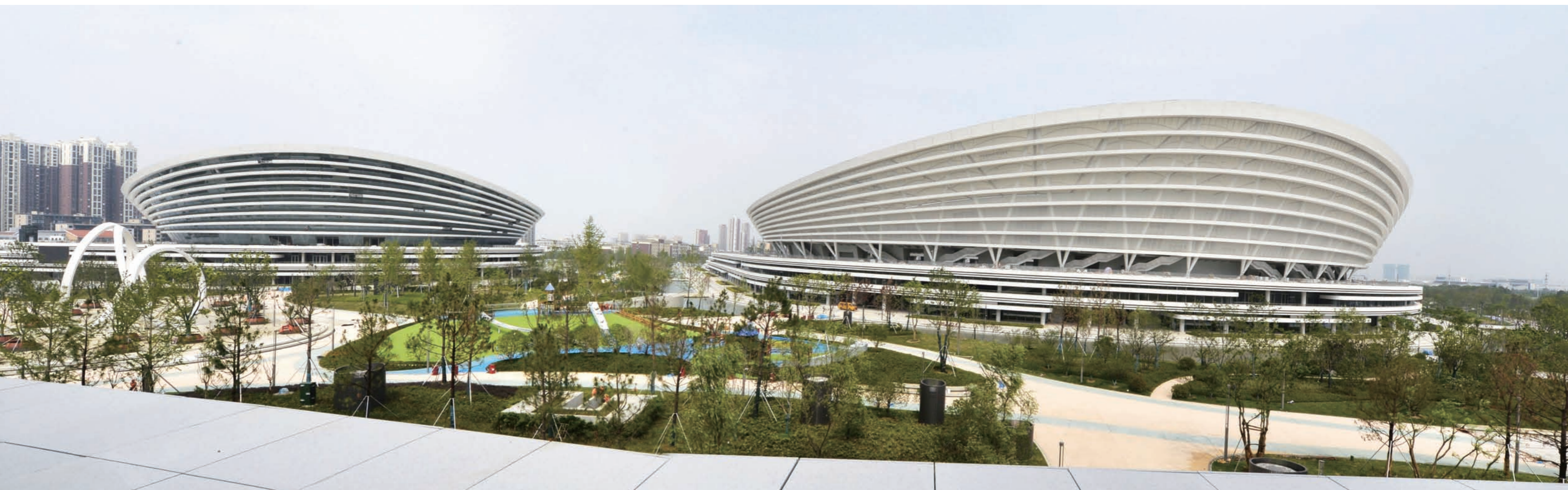


杭州海康威视互联网安防产业基地项目



青海省图书馆（二期）、美术馆、文化馆项目

苏州工业园区体育中心工程





集团建筑施工超高支模架坍塌应急救援演练现场



集团开展工地现场医疗救护演练

## （二）安全生产和消防工作被省政府考评为优秀

集团全年荣获国家级、省市级安全生产荣誉106项，连续第三年荣获浙江省“安全生产月”活动省级优秀单位。主办或承办县（市、区）级以上安全标准化现场观摩会39场，组织开展应急演练684场、知识竞赛和技能比武243场、安全教育11194场，安全技术管理创新举措66项，较好地完成了省政府、省国资委下达的各项安全生产工作任务。

在全省安全生产暨消防工作电视电话会议上，省长袁家军专门对集团安全工作进行点名表扬“省建设集团大力推进建筑工地智慧管控，对全国1000多个在建工地实现24小时动态监控，希望其他单位借鉴学习集团安全管理先进经验”。集团党委书记、董事长沈德法作为唯一一家企业界代表在大会上作典型交流发言。



集团举行建筑施工超高支模架坍塌应急救援演练暨万人应急演练启动仪式



拉萨市柳东大桥工程PPP项目



集团1482米超远距离混凝土无接力水平泵送技术创全国纪录

## （三）技术成果不断丰富

集团全年荣获国家高新技术企业1家，政府质量奖3家，新增2项国际先进技术、9项国内领先技术、29项国内先进技术，荣获省科学技术进步奖三等奖1项。与15家高校、科研院所开展8项课题研究，1项课题通过“十三五”国家重点研发计划项目验收。获得国家专利授权63项，省级工法16项，完成国家、行业、地方和团体标准15项。获得政府科技奖励补助400万元。浙江建材1482米超远距离混凝土无接力水平泵送技术创全国纪录。

## （四）诚信经营保障

集团严格遵照行业诚信标准，严把资金、质量、安全和进度关，严格履约合同，注重建立良好银企关系，推动资信体系建设，在政府、金融机构、业主和社会中树立了良好的信誉，“拓一方市场，树一地口碑”，在自身行业和区域市场中获得了良好的品牌形象，外部信用评级持续保持AA+。



## ● 责任使命

### (一) 扎实推进精准扶贫

集团积极参与东西部协作扶贫和浙江省“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动，创新扶贫工作方法，形成有效工作机制，增强村集体经济长效持续“造血”功能。

与四川省南充市仪陇县新政镇周家河村达成村企结对东西部扶贫帮扶关系，向其捐赠人民币120万元；与丽水市云和县元和街道6个村开展结对消薄，向其捐赠人民币100万元，扶持其产业脱贫；向淳安县新畈村等定点扶贫结对村捐赠人民币20余万元；资助青川优秀贫困学子、参与宁夏平罗县教育扶贫基金捐赠、参与各社会慈善组织等共计捐赠人民币约40万元。



集团主要领导带队专程赴丽水云和县深入开展“千企结千村消灭薄弱村”专项行动

### (二) 全情投入援建工作

集团积极在对口援建新疆、西藏等区域开展市场调研和项目接洽，主动开拓市场，大力承揽建设工程，实施好每个援建工程。选派了1名80后优秀年轻管理人员到西藏那曲市国资委挂职。



那曲市国资委领导率团到集团考察交流



集团志愿者到青苹果幼儿园开展服务



集团党员志愿者定期开展结对服务



新疆阿拉尔市青少年科技馆、博物馆项目

## ● 绿色低碳

### (一) 推进建筑工业化

作为国家首批装配式建筑产业基地、全国建筑工业化产业联盟成员单位和浙江省推进新型建筑工业化示范企业，集团现拥有16个建筑工业化专业生产基地，能提供集装配式建筑设计、构件生产、装配式建筑施工等一体化的全产业链服务，自主研发的工业化建筑项目管理平台已有一百余家建筑类企业入驻，制造的建筑工业化产品涵盖建筑预制构件、钢结构、地铁管片和地下管廊等相关产品。



乌镇互联网国际会展中心项目（住建部绿色施工科技示范工程）



集团举办节能减排科技创新成果决赛暨发布大会

### (二) 推进绿色建筑

集团坚持以科技创新助推绿色建筑、节能减排，重点推进建筑业重大关键技术、设计工艺、绿色节能、装配式建筑、智能化自动化、移动互联网等新技术的研发应用，大力发展资源节约型、高耐久性新材料、新设备、新工艺、新产品。全年获得省部级绿色施工和科技示范类工程验收15项。



## 和谐发展

### (一) 增强员工归属感幸福感

集团严格落实民主管理制度，每年召开职工代表大会、工会会员代表大会，坚持推动职工提案100%办结和反馈，建立闭环机制。执行员工工资集体协商和正常增长制度，制定实施公司《企业年金方案》，出台了新进大学生基本薪资管理办法，建立多通道的职业发展体系，激活各类员工的潜力和活力。深化落实新进大学生“六个有”政策，全年投入千万元改造人才公寓440间，发放住房补贴830余万元，进一步增强了员工归属感、幸福感。



建筑工人沟通日



省国资委党委书记、主任冯波声为离休干部颁发“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章



集团领导到工地一线高温慰问

### (二) 重视关爱建筑工人

集团始终把建筑工人当成企业最宝贵的财富。深入实施“十百千万”浙建工匠培育工程，形成了一支有匠领9人，匠师105人，匠才627人，匠星5122人的浙建工匠队伍。该项工作入选了全省“十三五”劳动和技能竞赛优秀案例。之江实验室一期工程项目入选全国建设工程项目劳动和技能竞赛优秀案例。重视民工工资发放工作，建立专项协调机制，坚持工人工资发放董事长、总经理负责制；深化“三五”工程建设，为工人提供舒适的工作和生活环境。开展人文关怀和心理疏导，不断完善深化“建筑工人沟通日”活动机制，举办沟通日12周年纪念活动暨第二批浙建工匠颁奖典礼，受到省国资委主要领导好评。全年举办“建筑工人沟通日”活动500余场次，慰问困难党员职工、一线工人等14万余人次，发放慰问金550多万元。



集团科技技能和和文化体育节“双节”活动



集团员工潘小健、华国樟获评“最美浙江人·最美工匠”



集团承办全省庆祝新中国成立70周年——“我的家国情”故事分享会决赛



集团乌海至玛沁（宁夏界）公路项目喜迎建国建企70周年

### （三）夯实构建和谐企业的基础

集团持续深化“项目长”制，两级领导班子和三级分公司经理书记担任在建工程项目长，带头下基层蹲点调研、帮助一线解决困难。两级单位党组织书记坚决扛起信访维稳第一责任人职责，定期开展“面对面”接访交谈，听取信访维稳工作汇报，带头参与重点信访维稳事项调处，充分发挥“建筑工人沟通日”的“宣传政策、交流沟通、为工人办实事、参与民主管理、化解矛盾”平台优势。每月开展不稳定信息大排查，落实专人化解隐患，全年未发生越级上访、集体上访等非正常上访和不稳定事件。

2018年11月，集团所属浙江一建上塘路基地启动搬迁工作，基地住户有企业二代三代职工家属，有工作十多年的大学生，还有一些临时住户，大家诉求不一、反响很大。在集团党委指导下，成立两级单位工作专班，明确总的原则目标和时间进度表，领导班子包干走访调研，点对点进行沟通解释，制定应急预案和个性化工作方案，实现了搬迁工作“零意见”，受到各方好评。



集团举办安全员技能比武



集团举办装配式建筑职业技能竞赛



集团召开庆祝新中国成立70周年暨建企70周年创新发展大会



支部组织学习《宪法》和党的十九届四中全会精神



全省微党课大赛一等奖获得者送党课到工地一线



集团召开五四青年座谈会



集团举办维稳信访、意识形态工作实务操作培训

集团对2019年新入职的1226名高校毕业生进行入职培训



集团定期开展消防、维稳应急演练

## ● 未来展望

我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变，这是2020年中央经济工作会议传递出的最坚定形势判断。总的来看，“坚持稳中求进”的总基调没有改变，“深化供给侧结构性改革”的主线没有改变，国家新一轮改革开放重大举措密集出台，都必将为我们带来持续的市场红利。我省今年将重点谋划实施一批重大改革、重大项目、重大平台、重大政策，特别是重大项目、重大平台建设和稳企业系列组合拳都将为集团发展带来新机遇。

在发展趋势上，以EPC为主的工程总承包模式创新和以建筑工业化为主的建造方式创新，依旧是行业风口；以BIM技术应用、物联网和移动互联网技术、智能建造和绿色建造等新技术新材料新工艺新设备的科技竞争，依旧是行业热点；以“一带一路”带动的国际化发展，依旧是行业竞争的新蓝海。基础设施建设、城市更新、信息化都蕴藏着巨大商机。在市场机遇上，全国要紧盯国家“一带一路”、京津冀一体化、长江经济带、粤港澳大湾区、乡村振兴等诸多重大战略和决策，重点聚焦战略性、网络型基础设施建设，城市更新和存量住房改造提升，以及铁路、公路、机场、水利、港口、能源、生态环保等补短板领域建设。全国交通运输工作会指出，2020年交通运输计划投资约2.7万亿元，其中铁路投资8000亿元，公路水路投资1.8万亿元，民航投资900亿元。省内要围绕长三角一体化发展重大标志性工程建设、“四大”建设、“六个千亿”投资、老旧小区改造、美丽城镇等市场寻找机遇。全省住房和城乡建设工作会议提出，启动全省城镇老旧小区改造试点，2020年将改造500个老旧小区，其中“未来社区”启动第二批试点项目，总投资3000亿元以上；新开工棚户区改造6万套、基本建成4.3万套，保障性安居工程有效投资500亿元；新建、改造污水管网1500公里，完成40座污水处理厂清洁排放改造，创建1000个“污水零直排生活小区”；确保100个小城镇率先建成美丽城镇；装配式建筑领域逐步向钢结构拓展、向农房延伸，全年新开工装配式建筑7000万平方米以上，钢结构装配式住宅500万平方米以上。

2020年集团高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，认真贯彻党的十九届四中全会和省委十四届六次全会、中央和省委书记会议精神，以贯彻落实省委省政府领导对集团批示指示精神为工作主线，紧扣高质量发展目标，坚持稳中求进工作总基调，以党建为引领，以市场为导向，以体制机制改革为动力，强化企业管理，增强企业综合竞争力，走在全国建筑企业前列，确保“十三五”发展规划圆满收官。做好全年各项工作，要以党建为引领，坚持党对国有企业的领导，把准政治方向，管牢发展

大局，强化规矩担当实干意识，确保高水平完成“十三五”目标任务。以市场为导向，推进参与我省重大项目投资建设，掀起“走出去”发展新高潮，大力培育工程总承包，切实提高自主经营能力，严控经营源头风险，加快企业转型升级。以改革为动力，推动上市公司体系改革、推动混合所有制改革、激励机制改革、对外兼并重组、内部资源整合提升。推进集团治理体系和治理能力建设，建立完善上市公司治理体系，高质量完成巡视审计整改，强化“大监督”体系建设，推进企业法治建设。推进数字化管控精细化管理，打造企业数字化管控、工程研发创新、建筑工业化产业、项目精细化管理和业财一体化支撑平台。抓实党建抓强队伍抓好文化，以项目治理工程为抓手，打造党建样本，以素质提升工程为抓手，打造浙建铁军，以人才强企工程为抓手，打造人才高地，以铸魂聚力工程为抓手，打造善美浙建，以从严治党工程为抓手，打造清廉浙建。



## ● 社会评价

### （一）上级领导评价

#### 1. 关于集团改革发展和治理制度

4月10日，省委书记、省人大常委会主任车俊到集团调研，勉励集团：“作为与共和国同龄的我省第一家省属企业，集团要不断传承红色基因，强化使命担当，勇当国企改革排头兵。”

11月21日，省委书记车俊在省委十四届六次全体（扩大）会议现场，专门对集团健全党委领导的治理制度予以表扬：“省建设集团有20多万员工，管理和发展都不容易，但集团党委高度重视以党建促治理，以治理促发展，坚持把‘支部建在项目上’，在建筑业务涉及到的31个省份和10多个国家（地区）建立了172个党支部，实现项目现场党组织全覆盖，有力促进了职工队伍稳定和企业的发展，做到了企业大了不出事、尤其不出大事。”

#### 2. 关于集团2018年主要工作情况

1月15日，副省长彭佳学作出重要批示：“对省建投2018年的业绩成果表示祝贺，希望2019年更加稳健地跑起来。”1月21日，副省长高兴夫作出重要批示：“2018年，省建设集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真贯彻省委、省政府决策部署，锐意创新、开拓进取、担当作为、稳中快进，在党的建设、业务发展、市场开拓等各方面都取得了良好工作业绩，在我省城市建设、乡村振兴、美丽浙江建设等领域发挥了重要作用，为全省经济社会发展作出了积极贡献，值得充分肯定。2019年，是新中国成立70周年，也是高水平全面建成小康社会的关键之年。希望省建设集团高学习习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，紧紧围绕省委、省政府中心工作，聚焦聚力高质量、竞争力、现代化，进一步抓改革、促开放、强能力、提水平，在国家和我省重大战略实施中勇挑重担、争当先锋，为我省“两个高水平”建设作出更大贡献，以优异成绩迎接新中国成立70周年！”

#### 3. 关于集团“A+H”上市工作

对集团成功重组上市事项。12月9日，省委书记、省人大常委会主任车俊对集团成功重组上市作出重要批示：“表示祝贺。省建投此次成功重组上市是发展中一个重要的一步。希望不满足，不骄不躁，以党建为引领，以市场为导向，以体制机制改革为动力，强化企业管理，增强企业综合竞争力，走在全国建筑企业前列。”副省长彭佳学对集团成功重组上市作出重要批示：“1.热烈祝贺！2.新起点，再出发；3.请省建设厅总结宣传。”12月5日，副省长朱从玖对集团成功上市作出重要批示：“祝贺浙建集团迈出发展改革新步伐！再接再厉。”

对集团华营建筑在港交所主板成功上市，摘得浙江省国企境外资产境外上市第一股事项。10月31日，副省长彭佳学批示：“热烈祝贺！新起点，新作为。”11月1日，副省长高兴夫批示：“恭贺‘华营’成功上市！这是浙建集团和华营全体干部职工多年努力的结果，是浙建集团高质量发展和提升国际发展能力与竞争力的重要标志。望再接再厉，乘势而上，确保稳健、快速发展。”11月3日，浙江省国资委主任、党委书记冯波声批示：“对华营建筑在香港上市表示祝贺！望进一步发挥好这个平台作用，推进开拓境外市场取得更大成效。”

### （二）媒体关注

1月11日，《浙江工人日报》以《每个月10号浙建集团工会负责人与建筑工人面对面“沟通日”奏响和谐曲》为题，对集团“建筑工人沟通人”活动进行报道。

1月22日，浙江卫视报道集团开展“爱心腊八粥 温暖送进全民”活动。

1月29日，《浙江工人日报》、《杭州日报》、浙江新闻客户端等报道集团承办的省“建工杯”首届装配式建筑职业技能竞赛。

3月1日，中国工人出版社发布新书《全国先进模范事迹汇编》，其中收录了团十八大代表、集团西北公司团总支部书记张亚龙《至诚谱写奉献青春闪亮大西北》的先进事迹。

3月2日，《浙江工人日报》、杭州电视台、《杭州日报》《青年时报》报道集团开展义诊进工地活动。

3月10日至15日，浙江在线全国“两会”《代表委员说》栏目、《经济日报》、《中国建设报》等报道集团党委书记、董事长沈德法建议修改完善《建筑法》，将建筑业“减负”落到实处。

4月11日，省国资委公众号推送浙江省委书记车俊调研集团工作。

4月22日，浙江新闻客户端报道全国住房城乡建设行业职业技能竞赛第一名、浙建工匠潘小健的先进事迹。24日，省国资委公众号以《强！4年省下钢筋280吨，浙建技工“潘小健”们海外大显身手！》为题独条推送。

4月23日，荆楚网报道集团青年员工、长江读书节领读者洪凯文在武汉开展读书阅读活动。同日，中国文明网报道集团志愿者在读书日为贫困小学生捐赠“心愿书单”。

4月27日至29日，《浙江日报》、中新网、浙江在线、《浙江工人日报》等分别报道集团举办纪念“建筑工人沟通日”12周年系列活动。

5月1日，浙江卫视《浙江新闻联播》播发《向劳动者致敬！》，报道集团所属浙江建材钢筋工潘小健“巧手能将钢筋展，‘征战’海外写担当”奋进故事。同日，《今日浙江》刊展《建设集团：扛鼎基建》。6日，《浙江日报》2版报道《大国工匠海外显身手——记浙建集团浙江建材海外工程事业部技工潘小健》。

5月2日、12日、23日、30日，新华社客户端、新华网、《中国建设报》以《“建筑工人沟通日”倾听工友“喜怒哀乐”》为题，《浙江日报》以《建工温州公司开展“建筑工人沟通日”活动》《杭州一工地300余名工友欢庆“建筑工人沟通日”》为题，报道集团开展沟通日活动。

6月，新华社客户端、新华网、浙江在线、《建筑时报》《浙江工人日报》、浙江新闻、新蓝网等分别以不同形式多次报道集团开展“安全生产月”应急演练、职工安全生产宣誓、安全员专项技能比武、“安全生产月”活动现场会等活动。

6月8日、24日，浙江卫视《浙江新闻联播》两次专题报道集团以勇立潮头姿态推动主题教育走在前列；“两手抓两不误两促进”确保主题教育见成效。

6月28日，浙江日报分别在头版、7版深度整版报道《培育新动能 锚定“双千亿”浙建集团：国企老兵活力迸发》《老国企的新作为》《70年初心不改，勇当国企改革排头兵——有一种红，叫“浙建红”》。

6月29日，浙江之声新闻联播播发《浙建集团：与共和国同龄的我正年轻》。

7月2日，浙江卫视《浙江新闻联播》“壮丽70年 奋斗新时代”国企巡礼专栏播放《打造数字驱动型建筑集团》成果。

7月12日，中新网、浙江在线、钱江晚报、浙江新闻客户端、省国资委公众号等刊发集团成立70周年活动。

8月20日、21日，9月4日，10月4日，浙江卫视、学习强国、浙江之声、《浙江国资》、省国资委公众号报道全省担当作为好干部曹伟同志先进事迹。

9月23日，《人民日报》《凤凰网》客户端刊载集团所属杭州西子学校郭裕茂校长荣获“庆祝中华人民共和国”纪念章。

9月31日、10月2日、5日，人民网、浙江日报、学习强国报道集团建设者升国旗、迎国庆活动。

10月16日、17日，《浙江日报》、浙江在线、省国资委公众号报道集团华营建筑在港交所主板成功上市。

11月11日、14日，《浙江日报》、浙江在线报道集团创夺浙江省首个境外工程鲁班奖。

11月15日至19日，新华社、《建筑时报》《浙江工人日报》《钱江晚报》和浙江新闻客户端等持续报道集团所属浙江建材以创全国记录的超远距离泵送混凝土技术参与杭州千岛湖供水工程建设。

12月29日，省国资委公众号推送集团借壳上市获无条件通过。

## 意见反馈单

为了改进我们的社会责任工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。欢迎填写以下的问卷调查表，并通过您方便的方式反馈我们。感谢您的支持!

1、您认为报告总体上：

很好 较好 一般 较差 很差

2、您认为报告披露的社会责任信息：

很有价值 价值较高 一般 价值较低 没有什么价值

3、您认为报告在结构上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

4、您认为报告的可读性：

很高 较高 一般 较差 很差

5、您认为报告的哪一方面需要改进？

版面设计 报告篇幅 披露信息 发布形式

6、您对浙建集团社会责任工作的意见和建议，请在此提出：

---

---

---